

Sostenibilità = Competitività

PMI Network



Dalla sinergia tra API Tech, API Lecco Sondrio e Deloitte nasce l'idea di sviluppare, all'interno del progetto PMI Network, **un percorso di assistenza riservato alle PMI**, con lo scopo di fornire utili strumenti e spunti di riflessione per superare la perdurante fase di incertezza dovuta alla pandemia. Di seguito i **principali obiettivi**:

-  Sostenere le imprese del territorio in questa lunga fase di emergenza
-  Aiutare a ridurre i rischi che compromettono la continuità aziendale
-  Sviluppare una maggiore consapevolezza circa i propri punti di forza e di miglioramento
-  Informare sugli strumenti per aumentare l'efficienza e monitorare i risultati



Leva sulle **lezioni apprese** nel contesto di emergenza e strumenti utili per affrontare la lunga strada per la ripresa e i relativi cambiamenti dello scenario.

Percorso di Webinar

- 1) Chiudere il Bilancio 2020**
Come vincere la sfida!
- 2) Pianificazione finanziaria**
Quali ingredienti per Crescere
- 3) Sostenibilità=Competitività**



Responsabilità sociale di impresa

Uno scenario in continuo e profondo mutamento



Cambiamento climatico e rischio biologico



Aumento della popolazione ed esaurimento delle risorse



Catene di approvvigionamento complesse



Aspettative dei Millennials



Cambiamento del contesto legislativo e trasparenza



Economia circolare
Industria 4.0

Obiettivi per uno sviluppo sostenibile

ONU – Agenda 2030



Ban Ki-Moon: «Non abbiamo un piano B, perché non abbiamo un pianeta B»

BuongiornoNatura.it - 16 Novembre 2016

Transizione low carbon e impegno globale, la ricetta di Saipem per la sostenibilità d'impresa

5 Febbraio 2021

Da player globale del settore energetico, l'azienda è posizionata al centro degli sforzi per supportare una transizione per un business sostenibile sotto il profilo ambientale, economico e sociale. I 17 Sustainable Development Goals (SDGs) dell'ONU e il Global Compact fanno da bussola

SERVIZIO | TRANSIZIONE ENERGETICA

Eni gas e luce accelera sulla mobilità elettrica: al via accordo con Be Charge

L'intesa prevede l'installazione, su tutto il territorio nazionale di colonnine di ricarica co-brandizzate ad accesso pubblico, per veicoli elettrici che saranno alimentate con energia verde fornita dalla società di Eni

La Cina pone il focus sulla sostenibilità: in arrivo una spinta del 20% agli etf asiatici esg

Dopo aver moltiplicato per 18 volte negli ultimi due anni gli asset raccolti negli etf esg, la spinta della Cina verso le energie rinnovabili e i veicoli elettrici garantirà nuovi afflussi, contribuendo a far crescere il segmento del 20% nel 2021. Nel frattempo, sempre più aziende comunicano i propri obiettivi esg insieme agli utili

MENU | CERCA

HOME | MACROECONOMIA | FINANZA | LAVORO | DIRITTI E CONSUMI | AFFARI&FINANZA | OSSERVA ITALIA | CALCOLATORI | G

la Repubblica

ABBONATI | QUC



Deloitte



Dalla mobilità alla finanza: le nuove frontiere della sostenibilità

di Andrea Frollà



How European competition law can contribute to achieving sustainability objectives

February 2021 | EXPERT BRIEFING | COMPETITION & ANTITRUST

TODAY

Sostenibilità: Idrogeno, cos'è e a cosa serve. Le potenzialità dell'idrogeno circolare

Archiviato Trump, ecco la Green Revolution targata Joe Biden

Cambiamenti climatici

Il trasporto elettrico, occasione per un'economia sostenibile

Di Alfredo Agosti - pubblicato il: 3 Febbraio 2021

Mega Trend e impatto tecnologico

6 su 8 linee di trend strategico connesse con la sostenibilità

Strategia VW

VOLKSWAGEN
GRUPPENFÜRSTÄNDIGKEIT

Outlook on Megatrends



Obiettivi per uno sviluppo sostenibile

DELOITTE STRATEGY

Deloitte.

Services ▾

Industries ▾

Insights ▾

Careers ▾

GLOBAL-EN ▾



Cut emissions
Net-zero by 2030



Empower individuals
Educate and inspire Deloitte people to act on climate change



Operate green
Address internal policies and practices



Engage ecosystems
Engage with ecosystems to address climate change

Obiettivi per uno sviluppo sostenibile

COME REALIZZARE LA STRATEGIA?



Actions needed:

- 1 **Significantly reduce Deloitte's greenhouse gas travel emissions**
- 2 **Source 100% renewable energy for Deloitte facilities by 2030**
- 3 **Switch fleets to 100% electric vehicles**
- 4 **Engage Deloitte's supply chain to set science-based carbon reduction targets**
- 5 **Invest in meaningful carbon offset projects to compensate for remaining emissions**

Agenda

Responsabilità Sociale d'impresa

La Reportistica di Sostenibilità

Impatti ESG nel contesto Covid -19



Responsabilità sociale di impresa

Come cambia il ruolo dell'impresa nel contesto di oggi



Abbiamo solo dieci anni per **dimezzare le emissioni globali** di gas serra e mantenere il riscaldamento globale a 1,5 ° C.

Le conseguenze del cambiamento climatico riguardano eventi **catastrofici** quali **incendi, tempeste, inondazioni e siccità** sempre più frequenti e intensi



Sempre più aziende stanno iniziando a considerare il **capitale umano** uno degli elementi più importanti in quanto **valore chiave** per mantenersi competitivi e **variabile di impatto** sui profitti e sull'andamento delle azienda.

La gestione del capitale umano riguarda sia **tematiche legate al dipendente** (salute e sicurezza, benessere psico-fisico etc.) sia **tematiche legate all'organizzazione** (formazione, talent attraction, diversità e pari opportunità, leadership, etc.)



Il mercato finanziario sta attraversando un **importante cambiamento**, ponendo sempre maggiore attenzione ai rischi e alle opportunità in materia di responsabilità sociale e ambientale.

L'**innovazione tecnologica, l'intelligenza artificiale e il data management** hanno un **enorme potenziale** per offrire soluzioni ad alcuni problemi sociali e ambientali.



Responsabilità sociale di impresa

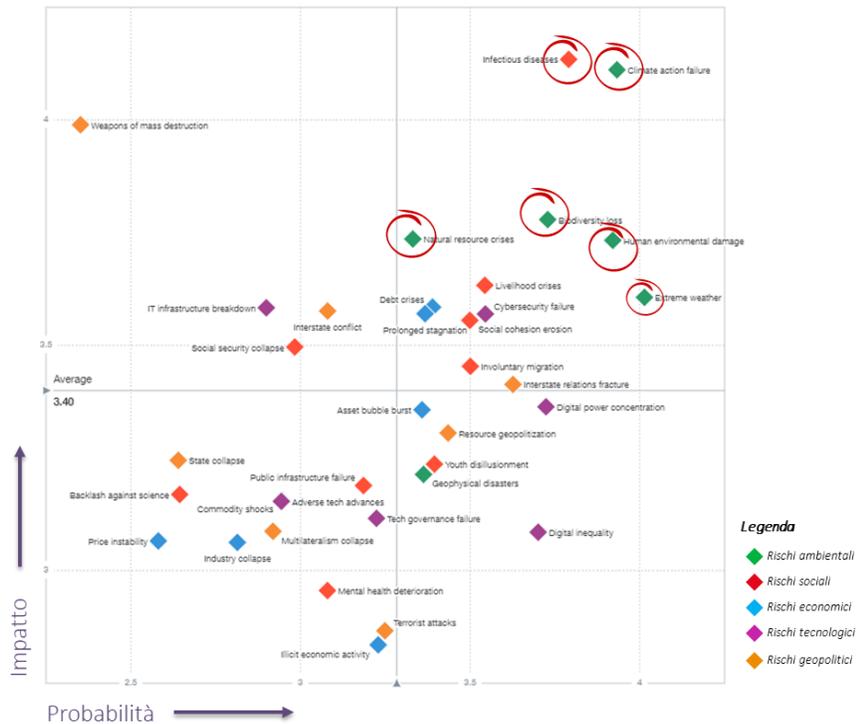
Nuovi rischi da affrontare



Il **World Economic Forum** è stato fondato nel 1971 con lo scopo di rappresentare una **piattaforma per riunire i leader di tutto il mondo** - imprese, governo e società civile.

The Global Risks Report 2021

The Global Risks Landscape 2021



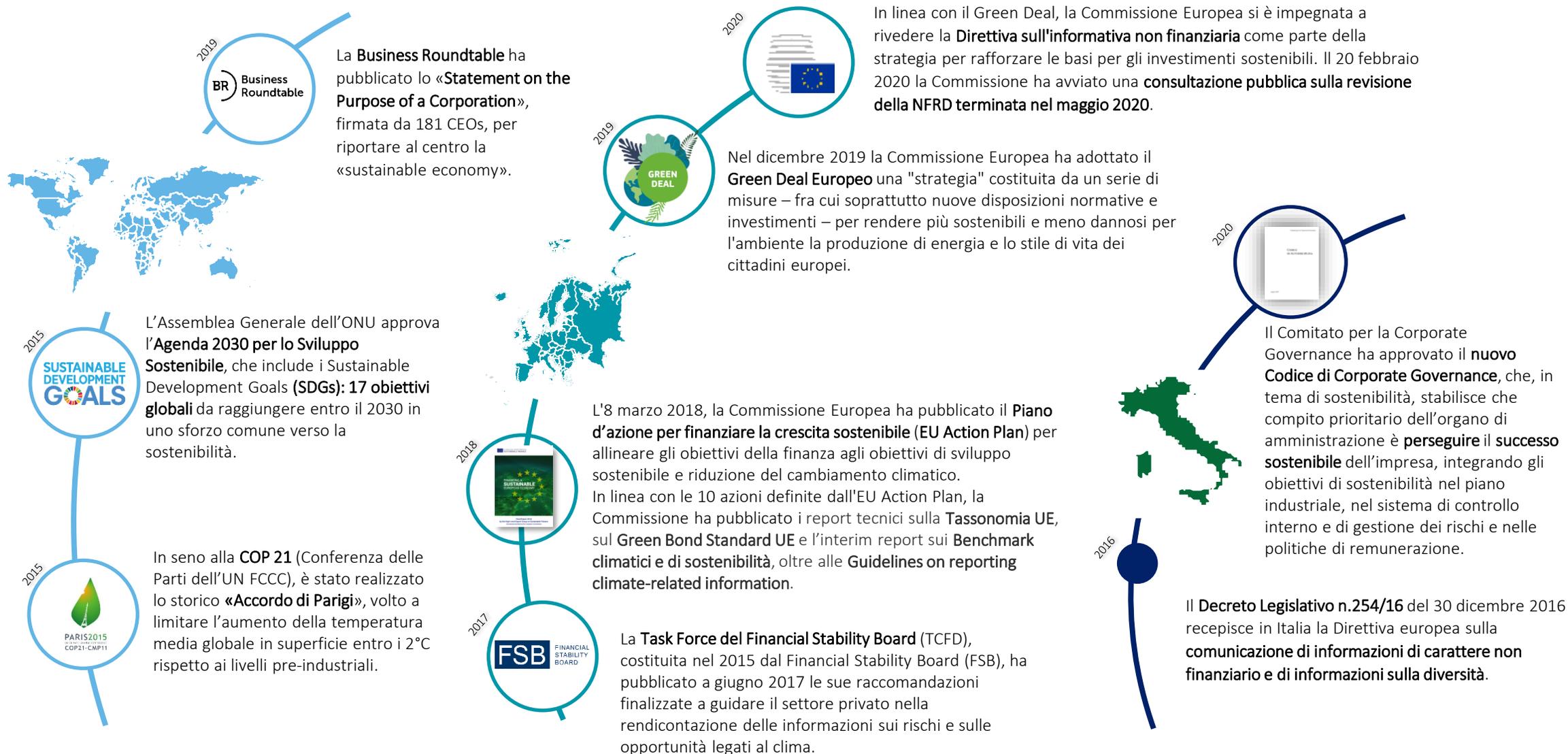
Tra i principali rischi globali identificati dal WEF (World Economic Forum) molteplici fanno riferimento a **temi ed impatti legati al cambiamento climatico**:

- ❖ Fallimento delle azioni per il clima;
- ❖ Biodiversità;
- ❖ Danni ambientali causati dall'uomo;
- ❖ Crisi legate alle risorse naturali;
- ❖ Condizioni metereologiche estreme.

Alla luce del contesto pandemico e dei relativi trend al futuro, cresce ulteriormente il posizionamento (sia in relazione all'impatto sia in relazione alla probabilità) del rischio «**Malattie infettive**» rispetto alle precedenti versioni del Report.

Responsabilità sociale di impresa

Spinte normative e di mercato



Agenda

Responsabilità Sociale d'impresa

La Reportistica di Sostenibilità

Impatti ESG nel contesto Covid -19

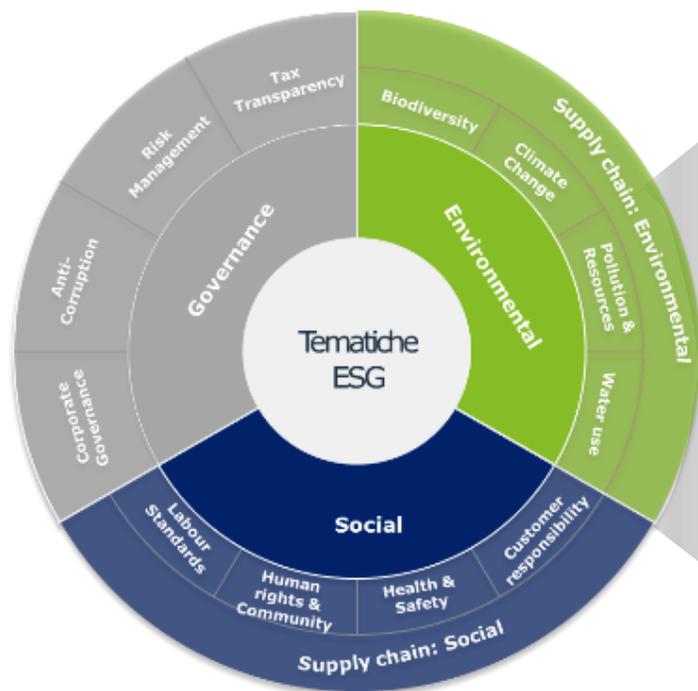


La Reportistica di Sostenibilità

Cos'è il bilancio di sostenibilità?

Documento consuntivo che offre un quadro completo dell'attività e dei risultati raggiunti durante l'anno dall'Organizzazione in relazione agli obiettivi dichiarati e alle linee programmatiche per il futuro

I benefici del reporting di sostenibilità



1

Descrivere non solo le **performance** dell'Organizzazione, ma anche le modalità di gestione degli aspetti maggiormente rilevanti, in termini di **principi, valori, politiche e sistemi di gestione**, offrendo uno sguardo prospettico su **impegni e obiettivi futuri** verso lo sviluppo sostenibile.

2

Misurare, comunicare l'assunzione di responsabilità (accountability) nei confronti degli **stakeholder** sia interni che esterni rispetto agli **impatti economici, sociali e ambientali** dell'Organizzazione.

3

Rappresentare un quadro omogeneo, puntuale, completo e trasparente della complessa **interdipendenza** tra i **fattori economici, sociali e ambientali** caratteristici del **contesto** in cui l'Organizzazione opera.

La Reportistica di Sostenibilità

Il percorso di sviluppo verso la sostenibilità

Il percorso evolutivo nella gestione responsabile di un'organizzazione può essere analizzato secondo le seguenti **macro fasi** che caratterizzano il grado di comprensione e di sviluppo rispetto ai temi di sostenibilità.



Gli stadi di maturità

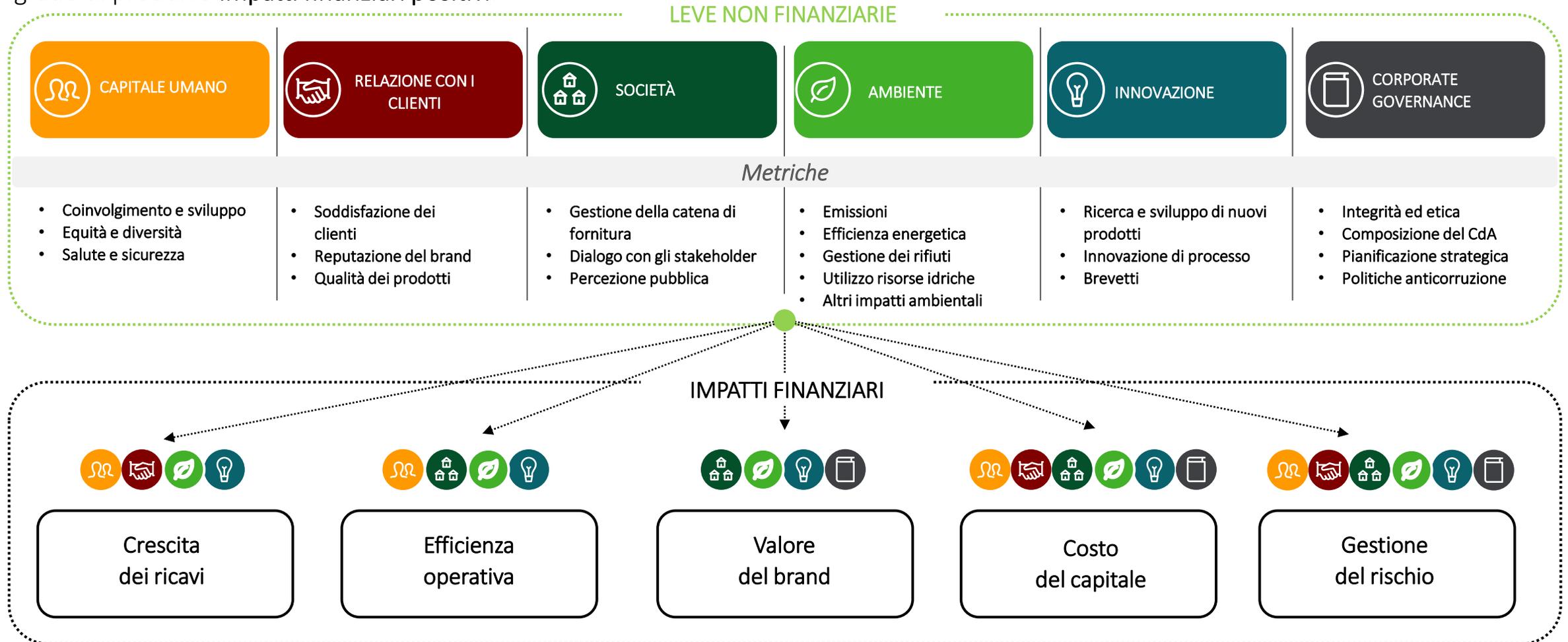
Le **variabili non finanziarie** che influenzano l'evoluzione di un'impresa possono **determinare il successo o la perdita di competitività** della stessa.



La Reportistica di Sostenibilità

Leve strategiche non finanziarie

L'implementazione di **leve strategiche non finanziarie** (o di sostenibilità) a medio-lungo termine permette di generare benefici operativi in grado di produrre **impatti finanziari positivi**:



La Reportistica di Sostenibilità

Benefici della Corporate Social Responsibility

- 

Stimola **processi decisionali più informati** basati su una miglior comprensione delle aspettative della società, delle opportunità associate alla responsabilità sociale e dei rischi di non essere socialmente responsabili



Migliora la relazione tra l'organizzazione e i suoi stakeholder, esponendo allo stesso tempo l'organizzazione a nuove prospettive e al contatto con svariati tipi di stakeholder
- 

Rafforza la reputazione dell'organizzazione e promuove maggior fiducia da parte dell'opinione pubblica



Migliora la competitività dell'organizzazione, stimolando l'innovazione sui prodotti e sui processi di business
- 

Aumenta la lealtà, l'impegno, la partecipazione e la motivazione dei **dipendenti**



Permette di **realizzare risparmi significativi** associati all'aumentata produttività, all'efficienza delle risorse e al recupero di prodotti secondari di valore
- 

Evita o riduce potenziali conflitti con i **consumatori** relativi ai propri prodotti o servizi



Previene e **minimizza i rischi** di un'organizzazione grazie all'integrazione della sostenibilità nella strategia e nella cultura aziendale
- 

Migliora la **trasparenza** della catena di approvvigionamento che può **ridurre i rischi** per le questioni sociali e relative ai diritti umani, ai diritti del lavoratore e alla corruzione



Contribuire al raggiungimento di **risultati quantitativi e qualitativi** che aiutano le aziende a definire le priorità, a perfezionare la propria strategia di sostenibilità e a migliorare i loro rendimenti finanziari

Agenda

Responsabilità Sociale d'impresa

La Reportistica di Sostenibilità - benefici

Impatti ESG nel contesto Covid -19



Impatti ESG nel contesto Covid -19

Trend di sostenibilità (1/2)

La diffusione del Covid-19 ha avuto e avrà forti conseguenze sull'attuale realtà economica, sociale ed ambientale, impattando le aziende tanto in ambito finanziario quanto in quello non finanziario e di sostenibilità.

L'impegno in ambito sostenibilità rimane una priorità nella ripresa post-Covid¹

La salute e sicurezza sui luoghi di lavoro diviene centrale in ogni agenda⁵



Le emissioni di GHG calano ma resta necessario un processo di decarbonizzazione strutturale²

Il Covid-19 mette in luce vulnerabilità e rischi nelle Supply Chain globali⁴

Gli investimenti sostenibili rispondono meglio alla crisi dei mercati³

¹ BSR; ² UN; ³ BlackRock; ⁴ EcoVadis; ⁵ WEF

Impatti ESG nel contesto Covid -19

Trend di sostenibilità (2/2)

Nel contesto della crisi legata alla diffusione del **Covid-19**, è importante analizzare anche gli effetti sulla reportistica aziendale. Il **Bilancio di Sostenibilità/ Dichiarazione Non Finanziaria** può essere uno strumento efficace per trasmettere gli impatti non finanziari derivanti dal Covid-19 ed evidenziare le azioni intraprese per rispondere alla situazione e prepararsi al «new normal».



Governance

Temi e rischi potenzialmente considerati meno rilevanti sono diventati materiali in un breve periodo di tempo, influenzando significativamente le priorità aziendali ed evidenziando il ruolo chiave degli organi di governo nella definizione di una strategia sostenibile di risposta alla crisi



Prosperity

La pandemia da Covid-19 si è trasformata velocemente da un'emergenza sanitaria a una crisi economica che sta mettendo alla prova la sostenibilità economica delle organizzazioni e le comunità in cui esse operano



People

Le agenzie di stampa e gli investitori stanno concentrando l'attenzione sulle modalità di gestione e salvaguardia del benessere dei dipendenti



Planet

L'aumento dell'attenzione alle problematiche ambientali, e della loro correlazione con la diffusione della pandemia stessa, spinge sempre di più le aziende a ridurre il proprio impatto generato lungo la catena del valore

Il reporting non finanziario può sia **soddisfare le nuove esigenze informative** portate alla luce dal Covid-19, sia **rafforzare i processi decisionali** delle aziende, i processi di **gestione dei rischi** e le **performance di lungo periodo**.

Grazie per l'attenzione



Santo Rizzo
Partner
Audit and Assurance
srizzo@DELOITTE.IT
+39 335 5638180



Giuseppe Milici
Senior Manager
Audit and Assurance
gmilici@DELOITTE.IT
+39 345 0300875



Francesca Testa
Supervisor
Audit and Assurance
ftesta@DELOITTE.IT
+39 333 856 3624



Important notice

This document has been prepared by Deloitte & Touche S.p.A. for the sole purpose of enabling the parties to whom it is addressed to evaluate the capabilities of Deloitte & Touche S.p.A to supply the proposed services.

The information contained in this document has been compiled by Deloitte & Touche S.p.A. and may include material obtained from various sources which have not been verified or audited. This document also contains material proprietary to Deloitte & Touche S.p.A.. Except in the general context of evaluating the capabilities of Deloitte & Touche S.p.A., no reliance may be placed for any purposes whatsoever on the contents of this document. No representation or warranty, express or implied, is given and no responsibility or liability is or will be accepted by or on behalf of Deloitte & Touche S.p.A. or by any of its partners, members, employees, agents or any other person as to the accuracy, completeness or correctness of the information contained in this document.

Other than stated below, this document and its contents are confidential and prepared solely for your information, and may not be reproduced, redistributed or passed on to any other person in whole or in part. If this document contains details of an arrangement that could result in a tax or insurance saving, no such conditions of confidentiality applies to the details of that arrangement (for example, for the purpose of discussion with tax authorities). No other party is entitled to rely on this document for any purpose whatsoever and we accept no liability to any other party who is shown or obtains access to this document.

This document is not an offer and is not intended to be contractually binding. Should this proposal be acceptable to you, and following the conclusion of our internal acceptance procedures, we would be pleased to discuss terms and conditions with you prior to our appointment.

Deloitte & Touche S.p.A, a company registered in Italy with registered number 03049560166 and its registered office at Via Tortona no. 25, 20144, Milan, Italy, is an affiliate of Deloitte Central Mediterranean S.r.l., a company limited by guarantee registered in Italy with registered number 09599600963 and its registered office at Via Tortona no. 25, 20144, Milan, Italy.

Deloitte Central Mediterranean S.r.l. is the affiliate for the territories of Italy, Greece and Malta of Deloitte NSE LLP, a UK limited liability partnership and a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL, Deloitte NSE LLP and Deloitte Central Mediterranean S.r.l. do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

© 2021 Deloitte Central Mediterranean. All rights reserved.